



# 後継者候補の選定と コミュニケーション

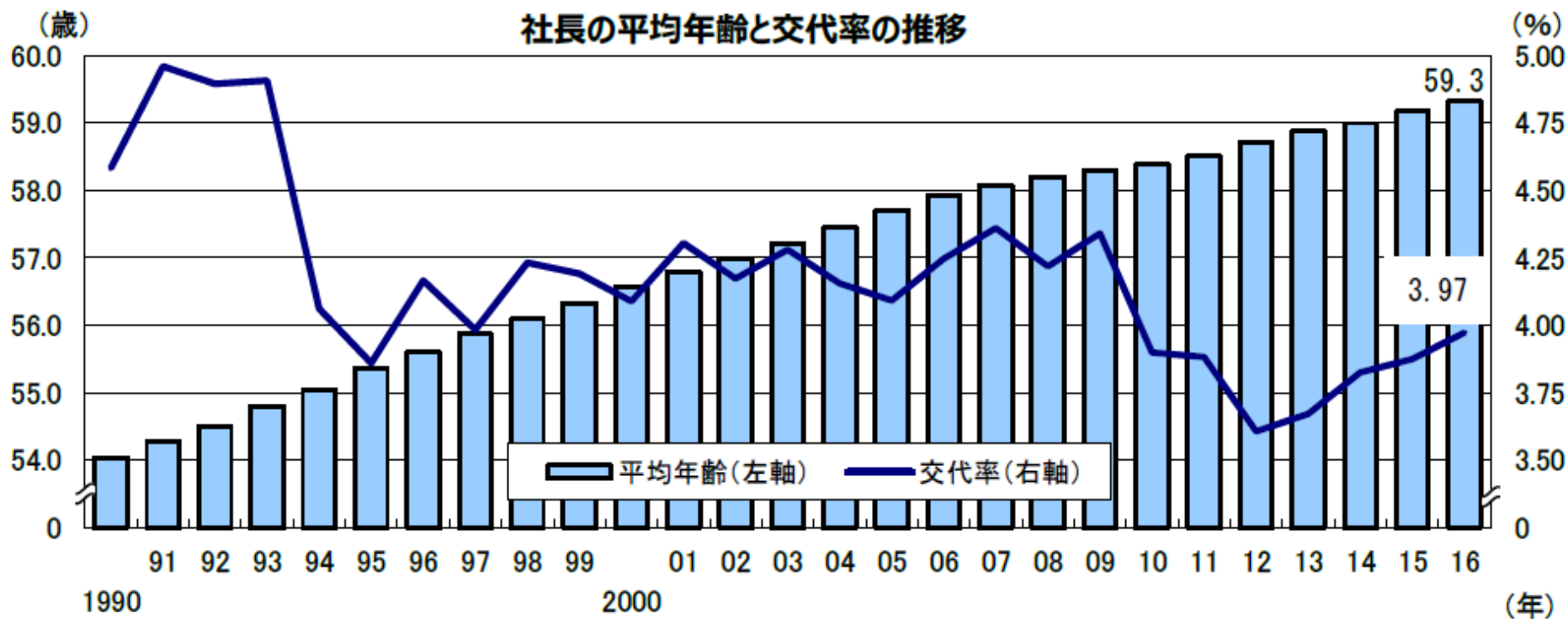
## ここから始める事業承継対策(1)

中小企業活力向上オンラインセミナー  
人材・組織分野

中小企業活力向上プロジェクト実行委員会事務局



# 事業承継が問題になっている要因



帝国データバンク「全国社長分析(2017)」



## 事業承継の承継相手

親族への承継

... 減少傾向

役員・従業員への承継

... 増加傾向

社外への引き継ぎ（M&Aなど）

... 増加傾向

子供が継ぐのが当たり前という時代から、  
**後継者候補を柔軟に考える**時代に



# 後継者候補の棚卸しはお早めに

外に勤めて  
いる息子

見込みのある  
従業員

信頼できる  
取引先





# 後継者候補とのコミュニケーション



継ぐかどうかの判断材料

財務状況・業況見通し

社内体制・役割分担

現在の経営課題

